

PARÉ À INTÉGRER HORIZON 2020



GUIDE MÉTHODOLOGIQUE À L'ATTENTION
DES INVESTIGATEURS DES ÉTABLISSEMENTS
PUBLICS DE SANTÉ (EPS)



HORIZON 2020 EST LE PRINCIPAL PROGRAMME EUROPÉEN POUR LE FINANCEMENT DE LA RECHERCHE & DE L'INNOVATION : 80 M€ POUR LA PÉRIODE 2014-2020, DONT 2,2 M€ DÉDIÉS À LA « SANTÉ » POUR 2018-2020.

Les projets européens sont la plupart du temps **collaboratifs** (associant des **compétences complémentaires** vers un résultat commun), mais ce programme finance également des **réseaux d'expertise** (formation, partage de connaissance, prévention), ou d'accompagnement à ma **mobilité des équipes** (ex. échanges de doctorants).



200

PARTICIPATIONS DES EPS DEPUIS 2014

Depuis 2014, on évalue à près de 200 les participations des EPS français à des projets européens.

Depuis 2015, le réseau des correspondant(e)s Europe des CHU et CHR du CNCR consolide la position des EPS dans les projets européens : appui au montage, suivi des projets. Des outils concrets sont développés : Guide de positionnement, FAQ, liste des correspondants, veille des AAP...

Ce guide méthodologique a pour objectif de donner aux investigateurs des outils opérationnels pour mieux comprendre les projets européens, savoir comment agir vite et faciliter l'entrée dans ces projets d'envergure, à travers trois scénarii les plus fréquents.





SCÉNARIO 1

INVESTIGATEUR, VOUS MONTEZ UN PROJET EN TANT QUE COORDINATEUR, VOUS...

... avez repéré une ligne thématique de financement qui cible pleinement votre sujet de travail et un ou plusieurs de ces points vous correspondent :

- Des publications de haut niveau
- Une file active de patients
- Des contacts dans d'autres pays d'Europe
- Des travaux de recherche sur des sujets de rupture

... avez une idée

Celle -ci doit « entrer » dans une ligne thématique ouverte au dépôt de projets. Ou bien, elle peut s'insérer dans un projet plus global et constituera une des approches du projet.

Coordinateur ≠ Investigateur principal

Dans un projet européen, un *work package (WP)* entier sera consacré aux études cliniques.

L'investigateur principal sera le *leader* de ce *work package*. Il peut être en même temps le coordinateur du projet.



CONTACTEZ LE CORRESPONDANT EUROPE HOSPITALIER DE VOTRE ÉTABLISSEMENT

C'est la première chose à faire, car il pourra vous guider et vous accompagner car le temps est compté. Contactez votre Direction de la Recherche et de l'Innovation où le plus souvent une personne est spécialisée dans les projets européens.

QUI FAIT QUOI DANS LE MONTAGE DU PROJET ?

La rédaction du projet est un travail en binôme, avec un rétro planning établi ensemble.

L'investigateur

- Vous avez l'idée, le fil conducteur du projet
- Vous structurez le projet (WP, durée, etc)
- Vous rédigez les parties scientifiques, les éléments du contexte
- Vous distribuez les rôles auprès de vos partenaires
- Vous décrivez précisément les tâches du projet afin de chiffrer au plus juste

L'accompagnant

- Il vous aide à adapter votre projet aux attendus de l'appel à projets (WP, etc)
- Il connaît les trames, les dead-lines
- Il vérifie l'équilibre du consortium, vous aide à chercher et à relancer des partenaires
- Il vous guide dans le pilotage du budget global dans l'enveloppe dédiée

Et tous les « à côté » indispensables : lettre d'engagement, volets administratifs, aspects éthiques et réglementaires, saisie sur le portail, etc.



VOUS DÉPOSEZ UN PROJET BIEN FICELÉ DANS LES TEMPS.



SCÉNARIO 2

VOUS SOUHAITEZ APPORTER VOTRE EXPERTISE À UN PROJET

Il s'agit ici de faire connaître votre expertise et votre souhait de participer à un projet.

Rapprochez-vous de votre correspondant Europe, élaborer ensemble une stratégie :

- Participer aux *Infodays*
- Vous inscrire à des *brokerage events*
- Identifier l'ensemble des projets déjà financés autour de votre thématique
- Identifier les acteurs clés présents dans votre réseau

Rédiger une « Fiche profil » et la diffuser

- Auprès de ses homologues connus des autres pays européens
- Auprès de partenaires ou chefs de fil, ciblés dans Cordis
- En saisissant des profils sur la page partners de H2020, Cordis, FitforHealth, Net4Society, etc.



VOUS RENDEZ ATTRACTIVE VOTRE EXPERTISE ET OPTIMISEZ VOS CHANCES D'ÊTRE INVITÉ À PARTICIPER À UN PROJET.



SCÉNARIO 3

VOUS ÊTES INVITÉ À PARTICIPER À UN PROJET EN COURS DE MONTAGE

En tant qu'expert de votre discipline, vous êtes co-opté par un coordinateur pour apporter votre expertise dans un projet en cours de montage. Attention, une proposition peut arriver jusqu'à la veille du dépôt.

Suite à l'invitation d'un coordinateur, il faut agir vite ! En répartissant vos tâches, en binôme avec le correspondant Europe

L'INVESTIGATEUR

- Contacter le correspondant Europe de votre établissement
- Demander au coordinateur une copie du projet en cours de montage
- Ecrire une description de votre équipe, adaptée au projet concerné
- Proposer d'occuper une place de *Work Package leader* (par exemple sur le WP clinique)
- Accorder du temps à l'écriture et la relecture aux côtés de l'investigateur et du coordinateur

L'ACCOMPAGNANT

- Évalue le temps imparti jusqu'au dépôt, organise un calendrier de travail
- Fournit le « PIC » au coordinateur : Participant Identification Code de l'établissement
- Formate une présentation de l'établissement
- Défend votre rôle dans le projet (voir le guide du positionnement / site CNCR)
- Négocie votre part budgétaire
- Informe les personnes en charge de la promotion de la recherche clinique et le service valorisation



VOUS FOURNISSEZ À TEMPS LES ÉLÉMENTS NÉCESSAIRES POUR LE DÉPÔT D'UN PROJET BIEN FICELÉ PAR LE COORDINATEUR.

ET AUSSI...



DEVENEZ ÉVALUATEUR !

La meilleure école pour tout savoir des projets européens est de s'investir en tant qu'expert évaluateur dans les panels de sélection des projets européens. Comprendre comment les projets sont notés est le meilleur moyen de rendre une copie « sans fautes » lors du dépôt de son propre projet.

Valeur ajoutée

- S'approprier le mécanisme d'évaluation;
- Affiner ses compétences en matière de rédaction de propositions;
- Mieux connaître les mécanismes européens;
- Réaliser un état de l'art de la recherche européenne dans un secteur donné;
- Développer un réseau de partenaires potentiels;
- Se faire connaître de la Commission européenne comme un expert du domaine.

Pré-requis

Avoir une « spécialité » scientifique, juridique ou « simplement » de management de projet.



RESSOURCES EN LIGNE

Pour une première visite, n'hésitez pas à contacter vos correspondants Europe ou le groupe Europe (valerie.handweiler@cncr.fr) pour vous guider à travers le site.

LE PORTAIL DU PARTICIPANT DU PROGRAMME H2020



Tous les AAP dans le portail des participants

<http://ec.europa.eu/research/participants/portal/desktop/en/funding/index.html>

EN PLUS DU PROGRAMME HORIZON 2020

D'autres financements type ERANET, JPI, etc. financent des projets collaboratifs sur des thématiques ciblées : maladies rares, neurodégénératives, Cardiovasculaire, systèmes de santé, médecine systémique, etc.

